



POURQUOI UNE ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE ?

réunion des Présidents de Ligues, CD et CLUBS

1 - Synthèse Audit 2021: Points de faiblesse de la FFBSQ et constats

1 - Points de faiblesse

2 – Les constats

3 – En résumé

2- la lettre de la Ministre des sports en février 2022

3 - Synthèse de restitution du cabinet TPS Conseil sur l'audit « fonctionnement managérial de la FFBSQ » réalisé en 2022

1. Forces

2. Faiblesses

3. Opportunités

4. Menaces

4- Entretien avec la Directrice des Sports et le bureau de l'accompagnement des fédérations

5-Avantages à faire évoluer la structure fédérale





1 - Synthèse Audit 2021:

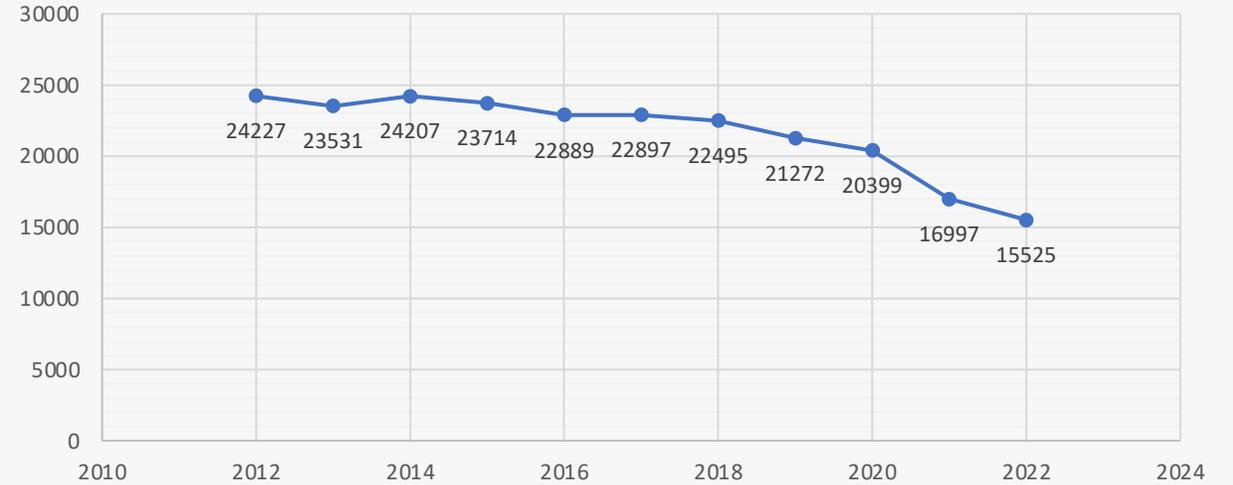
Points de faiblesse de la FFBSQ et constats

A - Points de faiblesse

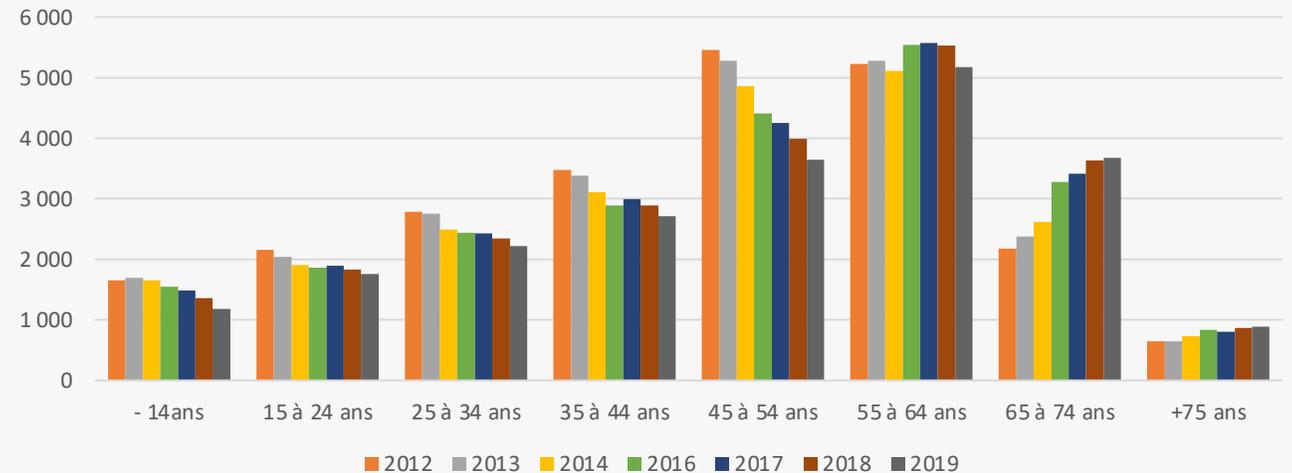
Une situation financière saine, mais des **résultats hiératiques** depuis 2016 oscillant entre bénéfices et pertes significatives.

Une certaine érosion des licenciés, une moyenne d'âge élevée (67 ans) et en augmentation qui pourrait entraîner le déclin des licenciés.

Évolution du nombre de licences



Évolution nombre de licenciés par tranches d'âges



A - Points de faiblesse

- **Une organisation juridique complexe**, couteuse et interdisant toute action de pilotage général, exposant les dirigeants et menaçant la pérennité de la fédération.
- Les comités nationaux ne sont **pas dotés d'une personnalité morale**, mais disposent d'une autonomie effective. Or actuellement, ils collectent et utilisent directement les fonds obtenus par le paiement des licences.
- Le **manque de communication** entraine un manque d'informations qui induit le fait que le président de la FFBSQ ne peut pas jouer son rôle de supervision et validation. Sa responsabilité est donc engagée.

- Les statuts de la FFBSQ imposent des règles de fonctionnement internes couteux et peu proportionnés à la taille de la fédération.
- La collecte des licences par les disciplines conduit à des dérives en permettant aux comités de s'affranchir de toute discipline
- Il apparait difficile de mettre en place un projet ambitieux si la stratégie globale de la fédération, qui respecte les directives ministérielles (DNO), reste subordonnée à l'accord régulier des CN qui ont la maîtrise des revenus.
- Dans le contexte actuel du vieillissement croissant des licenciés, les dérives actuelles constituent une menace pour la pérennité de la fédération.



B - Les constats

L'enjeu de la fédération ne se situe pas dans sa situation financière, mais dans sa capacité à simplifier les règles pour être en capacité de mettre en œuvre une **stratégie de développement ambitieuse et prévenir le déclin de ses licenciés.**

La FFBSQ doit mettre en place des outils de pilotage plus structurés dans la mise en œuvre de son **plan de développement et dans sa gestion financière.**



C – En résumé

FORCES

- Un sport emblématique et des disciplines conviviales
- Un nombre de licenciés relativement élevé garantissant une certaine assise financière
- Des revenus commerciaux conséquents et diversifs mais de plus en plus faibles

FAIBLESSES

- De faibles revenus commerciaux
- Faible budget consacré au développement
- Complexité de l'organisation pouvant paralyser les moyens d'actions

MENACES

- Vieillesse des licenciés
- Dérives permettant aux CN de s'exonérer de toute discipline fédérale en contradiction avec les dispositifs statutaires et menaçant la pérennité de la fédération

OPPORTUNITES

- Rationnaliser et simplifier l'organisation
- Optimisation des coûts
- Outils de gestion et de pilotage améliorés



2 – La lettre de la ministre des sports février 2022



D - Lettre de la Ministre

Dans sa lettre du 14 février 2022 adressée au président Grandin, la ministre Roxana MARACINEANU ,qui a lu le rapport de l'audit, soulève certaines dérives :

L'existence de comités nationaux qui ne disposent pas de la personnalité morale,mais disposent d'une autonomie effective et qui maitrisent les principales sources de revenus de la fédération (licences)

Elle demande la mise en œuvre rapide de certaines mesures:

- 1. la fermeture des comptes bancaires** des CN autres que ceux ouverts par la fédération (Livrets A compris)
- la fédération doit bénéficier **exclusivement** des recettes relatives aux licences
- la création de **commissions sportives** dans les différentes disciplines avec des RESPONSABLES de commissions exclusivement en charge de leurs compétitions (hors Haut niveau en bowling)
- 4. la rédaction des statuts** en lien avec l'évolution de la loi sur le sport 2021





3- Restitution de l'audit TPS CONSEIL

« DIAGNOSTIC managérial du fonctionnement de la FFBSQ »

Restitution de l'audit TPS CONSEIL « DIAGNOSTIC managérial du fonctionnement de la FFBSQ »

FORCES

- Des élus et dirigeants expérimentés,
- Un tandem Président/DTN volontariste et mobilisé,
- Une équipe concernée de collaborateurs et de cadres,
- Un groupe Copil (DTN, ligues, clubs, ...) qui a bien fonctionné autour des relations avec l'ANS (enseignements, ...),
- Des résultats sportifs bons (jeunes),
- Un développement du bowling scolaire prometteur et des initiatives programmées,

Restitution de l'audit TPS CONSEIL « DIAGNOSTIC managérial du fonctionnement de la FFBSQ »

FAIBLESSES

- Une prise de conscience inégale des enjeux associés à la mise en conformité juridique nécessaire de la fédération, et de la revue de son fonctionnement,
- Une relève pas encore assurée et une parité à développer dans les organes de gouvernance nationaux,
- Un rattrapage du nombre de licenciés avant Covid avant non totalement effectué,
- Une traçabilité insuffisante des décisions et de la gouvernance,
- Une culture du compromis insuffisante/gouvernance,
- Un leadership fédéral exposé,
- Un sentiment d'appartenance fédéral insuffisant et une identité commune à affirmer,
- Retard dans le développement à rattraper,
- Une offre de licences trop complexe,
- Des règles de gestion trop contraignantes et générant une dépendance marquée et affaiblissement de la fédération /CN,
- Une présence inégale des disciplines en région,
- Des ligues régionales éloignées de la fédération,
- Une communication/marketing à renforcer, et une promotion à mieux organiser,
- Un pilotage managérial des équipes délicat,
- Un développement fédéral contraint,
- Une structuration de l'offre sportive à améliorer,
- Des pratiquants majoritairement âgés.

OPPORTUNITES

- Des pratiquants nombreux (4 millions/mois en France),
- La loi du 2 mars 2022 vecteur possible du redéploiement de la fédération autour d'un nouveau projet clair et partagé,
- Engagement et énergie positive de nombreux élus, collaborateurs et dirigeants pour accompagner la fédération dans son évolution,
- S'appuyer sur les nouveaux modes de consommation sportive et d'engagement des pratiquants (dématérialisation, ...),
- Synergies possibles avec les exploitants de bowling à élargir,

Restitution de l'audit TPS CONSEIL « DIAGNOSTIC managérial du fonctionnement c FFBSQ »

MENACES

- Retard dans la mise en conformité juridique des statuts et du fonctionnement de la fédération,
 - Dépendance financière aux CN et à l'Etat à rééquilibrer,
 - Habitudes ancrées et postures « propriétaires » historiques à dépasser,
 - Rattrapage post-Covid et renouvellement des licenciés difficiles,
 - Une prise de conscience insuffisante par les acteurs de terrain de l'importance de la fédération pour leur discipline,
 - Des enjeux commerciaux des exploitants très présents,
- Résistances fortes des comités à la centralisation fédérale, confortées par des gouvernances spécifiques,
 - Usure des équipes à surveiller,
 - Une responsabilisation des acteurs pouvant être améliorée,
 - Une offre de formation insuffisamment consolidée encore,
 - Culture du compromis et de l'intérêt premier fédéral insuffisamment installé et partagé,
 - Une culture sportive insuffisante,
 - Une dissonance à surmonter pour les équipes entre dirigeants CN et élus fédéraux au siège,



4- Entretien avec la Directrice des Sports 2 novembre 2022 et courrier du 24 novembre 2022

Entretien avec la directrice des Sports (2 nov-2022)

Le président de la Fédération M. Daniel GRANDIN, la DTN Mme Pascale SONCOURT ont été convoqués pour un entretien avec la Directrice des sports le 2 novembre 2022.

Cet entretien met en exergue deux points essentiels :

- les demandes faites par la ministre précédente devront être réalisées avant **septembre 2023 sous peine de perte de la délégation ministérielle**
- un rapport régulier de l'avancée des travaux devra être réalisé auprès du bureau DS2B (accompagnement à l'autonomie des fédérations)

Un **second courrier** a été adressé au président GRANDIN le 26 novembre 2022 enjoignant de commencer les travaux de restructuration sans délai sous peine de se voir retirer la délégation (lien vers le courrier)

Il convient de commencer à travailler au plus tôt à la conception d'une nouvelle organisation fédérale et à la rédaction de nouveaux statuts adaptés à cette nouvelle organisation.





5- Avantages à modifier la structure fédérale

AVANTAGES à modifier la gouvernance de la FFBSQ

Conserver la délégation de pouvoir du Ministère entre autres:

- pouvoir organiser des championnats
- décerner des titres
- pouvoir obtenir des subventions
- pouvoir bénéficier de toutes les mesures d'aides
- répondre aux appels à projets
- Avoir des cadres d'État

Conserver le statut de haut niveau

- Avoir des équipes de France subventionnées
- Recevoir des aides pour les SHN (CIP, Aides persos, suivi socioprofessionnel)
- Avoir un pôle France et un entraîneur National d'État

Bénéficiaire d'un regard et d'un suivi de la FFBSQ par l'Etat:

- Être informé
- Être en lien avec l'ANS et le CNOSF
- Pouvoir employer et recevoir des aides
- Pouvoir être déclaré en organisme de formation reconnu et finançable



Merci