



Réunion du groupe de travail  
« Nouvelle Gouvernance  
de la FFBSQ »

**Mardi 10 Janvier 2022**

# Composition du Groupe de travail

|  |                         |                       |                 |
|--|-------------------------|-----------------------|-----------------|
|  |                         |                       |                 |
|  | Président FFBQ          | Daniel                | GRANDIN         |
|  | Secrétaire<br>trésorier | Jean Claude<br>Arnaud | BUCCHIN<br>ROJO |
|  | DTN                     | Pascale               | SONCOURT        |

| CN     | 8                  | Présidents    | De CN      |
|--------|--------------------|---------------|------------|
|        | Bowling            | Patrick       | HUNTER     |
|        | SCHERE             | Jean François | FERRETI    |
|        | SAINT GALL         | Guy           | UNVERSAGT  |
|        | CLASSIC            | Jacques       | MERLE      |
|        | Q6                 | Pascal        | LALANNE    |
|        | Q8                 | Jérôme        | SOLA       |
|        | Q9                 | Jean Jacques  | LAMAISON   |
|        | Q MAILLET          | Alain         | BOVO       |
|        |                    |               |            |
| LIGUES | PACA               | Philippe      | VITEL      |
|        | Nouvelle AQUITAINE | Jean Luc      | TURLOTTE   |
|        | ILE DE France      | Nicole        | BOTTECCHIA |
|        |                    |               |            |
| CD     | 86                 | Nadine        | LAVRUT     |
|        | 44                 | Françoise     | AUGUSTIN   |
|        | 54                 | Nathalie      | VIATOUX    |
|        | 78                 | Christian     | BULOIS     |
|        | 61                 | Babeth        | PLOMION    |
|        |                    |               |            |
| CLUBS  | EDB 43             | André         | MOREAU     |
|        | ST GALL            | Patrice       | CARTIGNY   |
|        | CLASSIC            | Anthony       | RABIER     |

# ORDRE DU JOUR

- 1- Rappel du projet fédéral approuvé par le ministère des sports et du contrat de délégation signé en 2021
  - 2- Présentation du contrat de délégation (Mars 2022)
  - 3- Présentation d'organigrammes de fédérations multidisciplinaires
  - 4- Discussions sur une possible organisation multidisciplinaire : les organes, les aspects financiers, élaboration d'un organigramme possible
  - 5-Création de groupes de travail sur :
    - La gestion financière de la FFBSQ
    - Le fonctionnement de l'animation sportive de chaque discipline,
    - L'organisation et le fonctionnement du secteur administratif de la FFBSQ :  
*composition du bureau et comité directeur etc..*
    - Les nouveaux statuts de la FFBSQ en conformité avec la loi sur le sport modifiée le 2 mars 2022
- Définition ensemble d'une feuille de route pour chaque groupe
- Définition ensemble d'un échéancier de restitution de livrables et de fin de travail

LE PROJET FEDERAL décliné en 4 axes  
pour 4 ans



**AXE 1:**

**La structuration des ligues**

Objectifs:

- 1-Développer la cohésion des ligues et des CD autour du projet fédéral (image de la FFBSQ)
- 2-Développer la communication interne et externe (image de bowling et SQ, rôle de la FFBSQ) + **Ethique sportive**

**AXE 2:**

**Le sport de Haut niveau**

Objectifs:

- 1-Maintien du rang international
- 2-Développement de la filière sportive au niveau régional et national
- 3-Création du Centre National d'entraînement
- 4-Participation aux JOP avec une équipe nationale

**AXE 3:**

**Le développement du Bowling SQ chez les JEUNES et en milieu scolaire**

Objectifs:

- 1-Développer le nombre et la qualité des écoles de Bowling SQ engagées dans le projet sportif fédéral
- 2-Développer la pratique du Bowling et SQ à l'école primaire , puis au collège (cycle 3)

**AXE 4 :**

**Le développement du Bowling SQ pour les publics cibles (Femmes , situation de Handicap, Sport Santé) en lien avec les politiques publiques**

Objectif

**Réduction des inégalités d'accès à la pratique**

# Le CONTRAT DE DELEGATION

FFBSQ agréée depuis 27 Aout 2004

Le contrat de délégation a été signé en mars 2022 valable jusqu'en décembre 2025

## **Objet de la délégation: Thématiques à mettre en œuvre**

1. Développement de nouvelles pratiques et disciplines sportives (avec le kit bowling campus)
2. Sport de haut niveau
3. Relations internationales (place de la FFBSQ dans les instances internationales)
4. Grands évènements internationaux
5. Sport et engagement éducatif
6. Parité et promotion de l'égalité Hommes Femmes (féminisation de la pratique sportive, place des femmes au sein des instances dirigeantes et dans le Haut niveau)
7. Gouvernance et fonctionnement démocratique (transparence, indépendance et pluralisme-Prévention des conflits d'intérêt-dialogue social)
8. Lutte contre les violences, discriminations et incivilités
9. Responsabilité et accompagnement des supporters et spectateurs
10. Lutte contre les phénomènes de communautarisme (pacte républicain, référent citoyenneté, référent lutte contre les violences, signature du contrat d'engagement républicain)
11. Protection de l'intégrité physique et morale des personnes (santé, sécurité et intégrité des sportifs, SMR)

## Objet de la délégation: suite

12. Ethique du sport et intégrité des compétitions (charte et comité d' éthique et déontologie; prévention des risques de manipulations des compétitions sportives, lutte contre la fraude technologique, prévention dopage)
13. Pratique des personnes en situation de handicap
14. Développement durable (bilan carbone , déplacements , recyclage, chartes d'engagement)
15. Emploi et Formation (observation, formation, insertion, professionnalisation) politique de formation tout au long de la vie,
16. Stratégie en matière d'équipements sportifs
17. Outre mer (développement)

# Les engagements de l'Etat

- Contrat de performance
- Contrat de développement
- Part territoriale des associations agréées
- Equipements nationaux
- Aides personnalisées des sportifs
- L'hébergement des pôles dans les CREPS
- Quotas ou voies d'accès aux SHN (concours ,kiné , PS, podologie...)
- CIP (conventions d'insertion professionnelles SHN)
- Continuum éducatif avec le milieu scolaire: une école un club; mon club près de chez moi; génération 2024...
- La valorisation en ressources humaines (DTN et entraîneurs nationaux)
- Les offres de service des organes déconcentrés du ministère (PSQS, portail des fédérations, les maisons de la performance, l'accueil de stages dans les CREPS, la communication des pôles ressources nationaux, la formation professionnelle)

# Les engagements de l'Etat suite

- L'accompagnement aux grands évènements sportifs
- Les aides exceptionnelles (subvention exceptionnelle COVID, plan de relance, opération PASS SPORT, 5000 terrains, Maisons sport Santé)
- Les plateformes: VOGICOMOTION, EAPS public, SI HONORABILITE...

**Ce contrat de délégation produit ses effets jusqu'au 31 décembre 2025.**

**Par exception, le contrat cesse si la délégation est retirée ,par les articles R131-29**

(Le ministre chargé des sports peut refuser la délégation ou son renouvellement pour le motif suivant :

Non-respect de l'intérêt général qui s'attache à la promotion et au développement des activités physiques et sportives ;

**Ou si l'arrêté de délégation est abrogé ou annulé par les juridictions administratives**

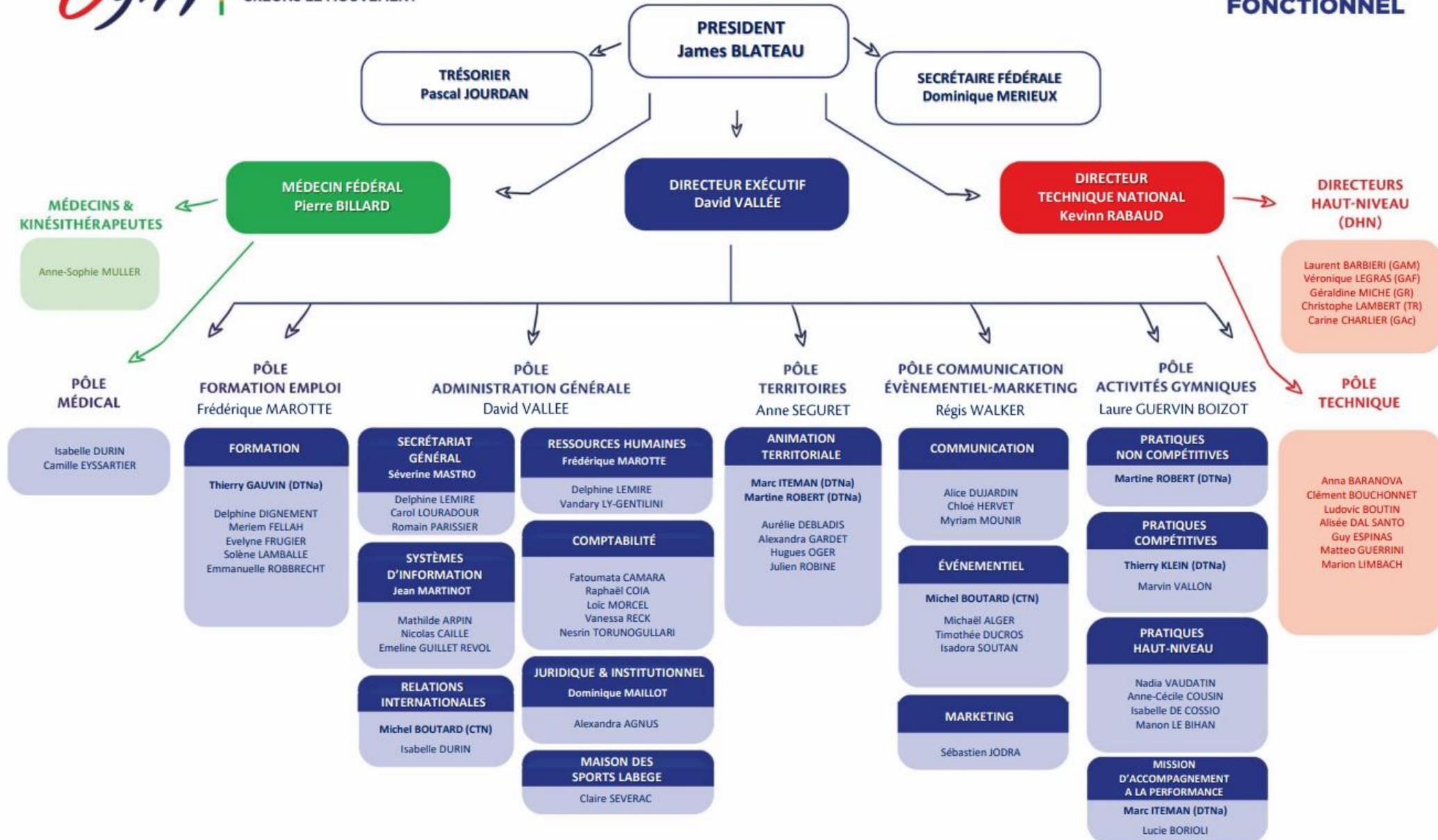
**La fédération peut demander le retrait de la délégation.**

**Il peut être mis fin à tout ou partie du contrat de manière anticipée dans les conditions prévues par le code du sport**

# Exemples d'organigrammes d'autres fédérations multidisciplinaires



## ORGANIGRAMME FONCTIONNEL





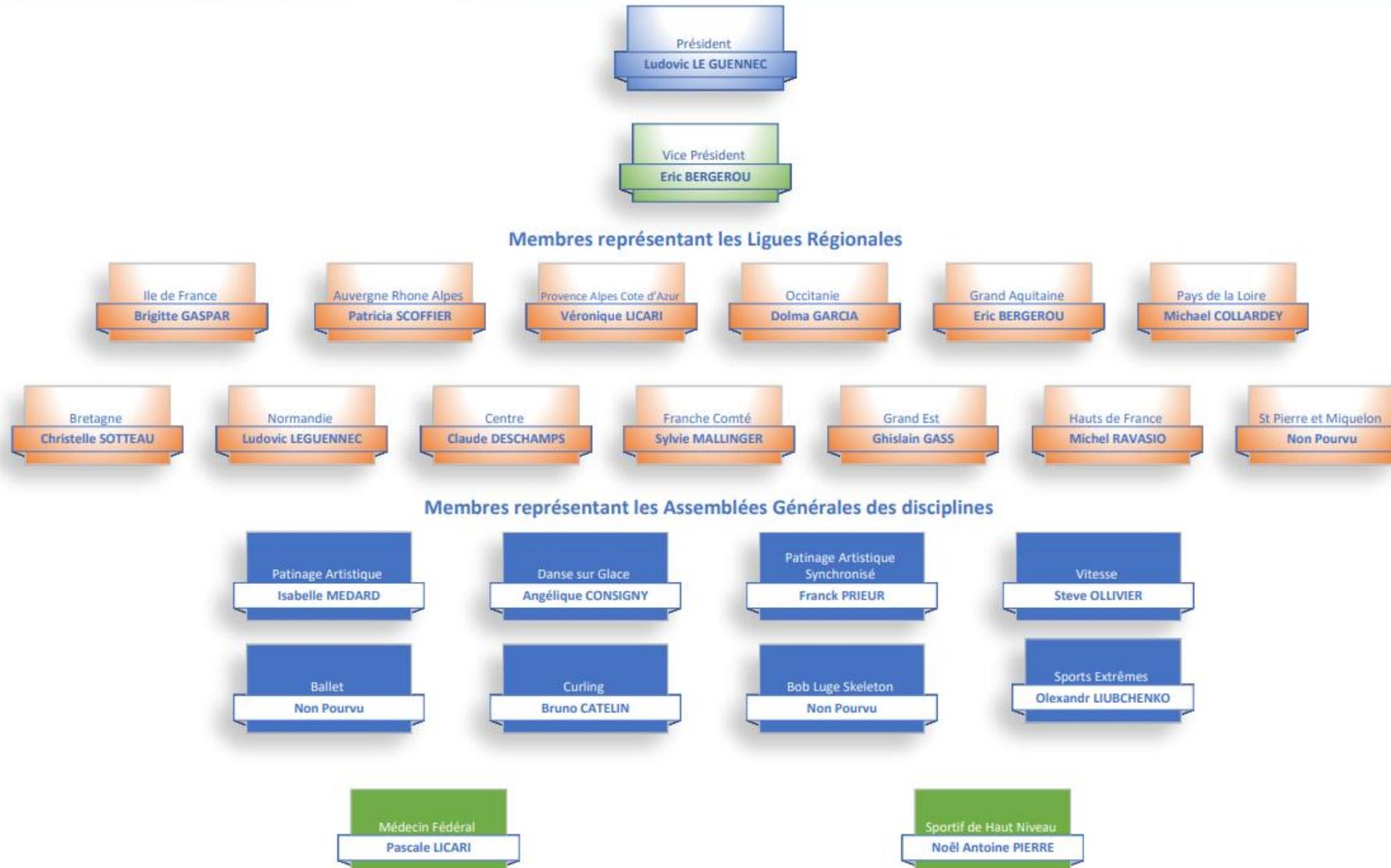
## ORGANIGRAMME BUREAU EXECUTIF Provisoire 13 membres



# Conseil fédéral de la FF sports de glace



## ORGANIGRAMME CONSEIL FEDERAL 20 membres



Bureau  
Directeur

Modèle d'Organisation en mode projet : le CSSN: le président , le Dtn+ 2 OU 3 PERSONNES

Comité de Gestion  
financière de la  
FFBSQ

Comité  
Directeur

Commissions  
Statutaires (Ethique , déontologie , discipline  
etc...)

### Comité Sportif Stratégique National

- Projet Performance Bowling
- Projet Formation fédérale
- Projet jeunes et scolaires
- Projet Handi et Santé
- Projet DEVT Féminines
- Projet Orga. Sport Animation
- Projet Arbitrage règles

- 1 Chef de Projet DTN
- 1 Chef de Projet
- 1 Chef de Projet PAR DISCIPLINE
- Chef de Projet

- Objectifs  
• Moyens humains et financiers  
• Plan d'action
- Objectif Moyens Plan d'action
- Objectifs Moyens Plan d'action PAR DISCIPLINE
- Objectif Moyens Plan d'action

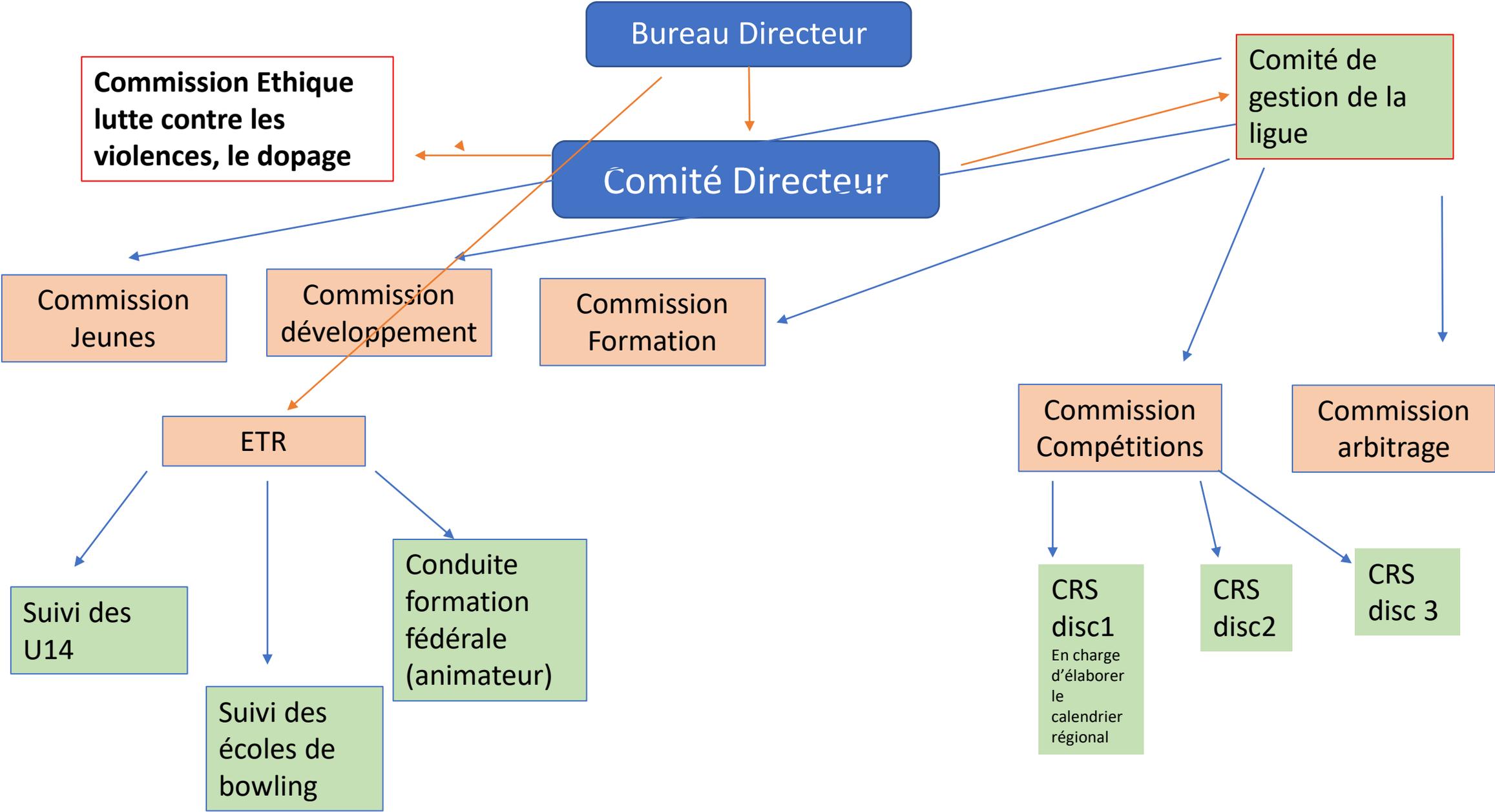
- EQUIPES DE France Pôle ET CLUBS RESSOURCES
- Gestion des formations
- Dévt des clubs  
Scolaire
- Handiguide Actions de dév
- DEVT PRATIQUE et COM
- Calendrier des compétitions nationales  
Règlement homologation
- Affectation des tournois et Formation des arbitres

Direction  
Technique  
Nationale

Secteur  
administratif:  
Direction  
Générale:  
secrétariat  
communication,  
marketing au  
service du CSSN

Territoires  
(ligues et CD) en charge de la mise en œuvre des plans d'actions pour toutes les disciplines et gestion des calendriers de compétitions départementales et de ligue

# Exemple d'Organigramme d'une ligue multidisciplinaire



# Les groupes de travail à construire

## La Gestion financière de la FFBSQ

**Composition:** Mrs et Mmes : Augustin, Bottechia , Merle

### **Proposition de Feuille de route:**

- Proposer un mode de fonctionnement de la commission financière
- organigramme des responsables ,
- circuit des paiements des factures
- Modalités de suivi et de contrôle
- Gestion des subventions d'Etat

### **Mode de travail:**

- un chef de groupe,
- des réunions en visioconférence,
- restitution écrite

**Echéancier:** restitution à fournir pour après l 'AG du 28 janvier qui va engendrer des changements

# Le fonctionnement de l'animation sportive de chaque discipline

**Composition:** Mrs et Mmes: **ce groupe de travail n'a pas été constitué, en attente de l'AG extraordinaire du 28 janvier 2023**

## **Proposition de Feuille de route:**

- Proposer un mode de fonctionnement de chaque Groupe Projet « animation sportive Disc 1, disc 2 ... » à partir d'organigrammes nationaux et pour les ligues (uni et multidisciplinaires)
- organigramme des responsables , modalités de communication...
- Liste des tâches pour pouvoir assurer l'animation sportive et proposition de « postes »
- Exemple: élaboration d'un calendrier, attribution des lieux de compétitions, rédaction des règlements, formation des officiels, diffusion des informations, des résultats...

## **Mode de travail:**

- un chef de groupe,
- des réunions en visioconférence,
- restitution écrite

**Echéancier:** restitution à fournir pour le

# L'organisation et le fonctionnement du secteur administratif de la FFBSQ

**Composition:** Mrs et Mmes: **ce groupe de travail n'a pas été constitué, en attente de l'AG extraordinaire du 28 janvier 2023**

## **Proposition d'une Feuille de route:**

- Proposer une organisation à partir des besoins réels et à partir des personnes ressources actuellement à disposition, en fonction du nouvel organigramme de la FFBSQ
- Définir les besoins précis en termes de suivi administratif de la FFBSQ (secrétariat, communication, gestion comptable, systèmes d'information informatiques...)
- Elaborer un organigramme précisant le rôle des élus dans le suivi du plateau administratif

## **Mode de travail:**

- un chef de groupe,
- des réunions en visioconférence,
- restitution écrite

**Echéancier:** restitution à fournir pour le

## Les nouveaux statuts de la FFBSQ

**Composition:** Mrs et Mmes: Sola, Hunter, Vitel, Merle, Rabier, Lavrut, Cartigny

### **Proposition d'une Feuille de route:**

À partir d'exemples de statuts d'autres fédérations multidisciplinaires, rédiger les nouveaux statuts prenant en compte l'évolution de la loi du sport

**Points à prendre en compte:** Travailler avec un conseiller du CNOSF, respecter certains points obligatoires comme la parité, la présence du médecin fédéral, de SHN, (même mineurs) d'entraîneurs et d'arbitres au comité directeur, le vote direct des clubs à l'AG, limitation des mandats, transparence de la vie publique (déclaration de situation patrimoniale et déclaration d'intérêts...) le vote des clubs

Respecter les demandes successives des ministres de Sports sur l'organisation sans comités nationaux indépendants financièrement sous peine de voir rejeter nos propositions

### **Mode de travail:**

- un chef de groupe,
- des réunions en visioconférence,
- restitution écrite

**Echéancier:** restitution à fournir pour la fin du mois de Janvier par l'intermédiaire du Secrétaire général

# Soutien du CNOSF pour la rédaction des statuts

Dans le cadre de l'accompagnement de ses membres relatif à la mise en application de la loi du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France, le CNOSF souhaite vous partager un point d'étape sur l'avancée de ce dossier :

Finalisation de **la Foire Aux Questions (FAQ) en cours** avec la Direction des sports (objectif de publication : fin janvier 2023) ;

- Pour rappel, elle a pour objectif de centraliser dans un même document d'une part, l'ensemble des questions des fédérations relatives à la « loi sport » et d'autre part, leurs réponses rédigées par la Direction des sports. Nous vous rappelons également que les nouvelles questions des fédérations annexées au second courrier du CNOSF adressé à Madame la ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques (SJOP) le 28 novembre 2022 ont été intégrées dans la FAQ.

Le CNOSF organisera un **3<sup>ème</sup> webinaire dédié à la « loi sport »**, dans le courant du mois de février 2023, en collaboration avec la Direction des sports. Il aura pour objectif principal de vous présenter la FAQ finalisée et de faire un point d'étape global sur l'avancement des processus internes de modifications statutaires ;

Enfin, nous souhaitons vous informer que l'équipe de **la Direction des sports se tient à votre disposition, dès à présent, pour échanger sur vos projets de statuts** afin d'avancer progressivement vers une finalisation effective de vos textes. Ainsi, nous vous remercions par avance de bien vouloir transmettre vos projets de textes aux adresses suivantes [delphine.morel@sports.gouv.fr](mailto:delphine.morel@sports.gouv.fr) et [sj@cnosf.org](mailto:sj@cnosf.org), en renseignant également la/les dates de l'Assemblée Générale de votre fédération qui se prononcera sur ces modifications statutaires. Cela permettra notamment de dégager des bonnes pratiques à partir de ce que les fédérations les plus avancées ont mis en place.